

El Pla de Govern, ara interdepartamental

L'aplicació Pla de Govern (PdG) ha afegit entre les seves funcions la gestió i consulta de plans interdepartamentals (PI) (dones, joventut, Pla integral del poble gitano, etc.), n'ha millorat la visibilitat (ara a l'abast dels 600 usuaris de PdG) i integrat la gestió amb l'existent dels plans departamentals.

L'aplicació Pla de Govern, que va néixer el 2004, es consolida com una eina de seguiment, avaluació i anàlisi de l'acció de Govern. Pren com a punt de partida els plans departamentals existents, de manera que les actuacions i indicadors són la base que —sense necessitat de duplicar ni carregar noves dades— permeten el seguiment dels objectius estratègics i operatius de cadascun dels departaments. Però alhora obre la porta a anar més enllà, perquè les esmentades actuacions i indicadors es poden llegir transversalment, com a actuacions de legislatura (PdG) i/o formant part d'un pla interdepartamental.

Els plans interdepartamentals: dos reptes

Fins ara, per tal de poder-ne fer el seguiment, a banda de la dedicació personal directa de coordinació, aquests plans acabaven suposant una càrrega de treball addicional per als departaments que els havien d'informar. Calia tenir formalitzada l'actuació/indicador en el Pla departamental (per poder-ne fer el seguiment) i, alhora, també entrar la informació en una nova aplicació o full de càlcul per fer-ne el seguiment transversal específic.

En el millor dels casos, els informes de seguiment específics no eren homogenis, en relació amb la

resta de PI o en comparació amb els informes de l'aplicació PdG. D'aquí el segon dels reptes plantejats —a més d'una major visibilitat—, que és que el Govern disposi de la perspectiva d'avenç del conjunt de tots els plans interdepartamentals, de forma homogènia, en línia i permanentment actualitzada.

El procés de canvi

Aquests reptes han estat el punt de partida per al desenvolupament i posada en marxa del nou mòdul de plans interdepartamentals per part de la Direcció General de Coordinació Interdepartamental, que té entre les seves competències impulsar i coordinar les polítiques transversals del Govern, i participar en totes i cadascuna, dins de l'àmbit de l'aplicació que gestiona el Pla de Govern.

En la fase inicial, que ja s'està a punt d'enllestir, s'ha buscat reproduir a l'aplicació PdG l'estructura i la relació d'actuacions contingudes en els plans interdepartamentals preexistents fins al punt que s'ha permès, per exemple, personalitzar les etiquetes dels camps en què es jerarquitzen cadascun d'aquests plans: es respecta, d'aquesta manera, que un PI s'organitzi en eix, línia, objectiu i mesura, mentre que un altre ho fa en eix, objectiu general i objectiu específic. En aquesta mateixa línia, cal fer



notar que la vigència també es personalitza i no té perquè coincidir amb la de la legislatura. Així, per exemple, el Pla de polítiques de dones comprèn el període 2008-2011 i l'Acord de mesures per l'ocupació juvenil a Catalunya, el període 2009-2012. En qualsevol cas, en fases posteriors, es té la referència d'anar vers l'establiment d'una metodologia comuna que minimitzi la necessitat d'aquestes tasques d'homogeneïtzació.

Igualment, s'està treballant en les mesures (solucions WebService, càrregues d'Excel i/o modificacions en els formularis de l'aplicació) que han de permetre evitar que, en determinats casos, l'usuari final hagi d'entrar dos cops una mateixa informació, en el cas que ja disposi prèviament d'eines de gestió pròpies.

La gestió dels PI és un pas endavant més en l'exercici d'ordenació i transparència. Si fins ara només les actuacions i indicadors de gran relleu eren visibles per a tots els usuaris dels quinze departaments de la Generalitat, amb la posada en funcionament d'aquest nou mòdul, una actuació, subactuació, indicador o subindicador, pel sol fet d'haver-se acceptat com a formant part d'un pla interdepartamental, tindrà perfecta visibilitat. Tot i això, aquesta major visibilitat d'actuacions —sovint més petites— no interferirà amb la visió estratègica des del punt de vista departamental o de Govern. Amb aquesta finalitat, cadascuna de les actuacions departamentals, que ahora pertanyi a un PI, tindrà assignats dos nivells d'importància: un en relació amb el Pla departamental i l'altre en relació amb el Pla interdepartamental.

La incorporació dels PI al PdG ha anat també acompanyada d'una millora en l'explotació de la informació, mitjançant extraccions Excel, que permeten, igualment, la personalització d'informes a mida i, en darrer terme, la rendició de comptes.

El mòdul de gestió com a eina multiusos

La versatilitat d'aquest mòdul de gestió, que hem vist reflectida a l'hora de crear estructura i també a l'hora d'establir-ne la vigència, està fent que aquesta eina s'usi també per gestionar plans intradepartamentals, com el Pla de foment de la lectura del Departament de Cultura i Mitjans de Comunicació o el Pla d'igualtat 2010-2014. Programa per a l'equitat de gènere del Departament d'Interior, Relacions Institucionals i Participació.



Usos

- 12 plans interdepartamentals
- 737 actuacions i 110 indicadors en els diversos PI (maig 2010)
- Plans més avançats:
 - Pla de polítiques de dones 2008-2011
 - Pla estratègic sobre els usos i la gestió dels temps a la vida quotidiana
 - Pla integral del poble gitano
 - Programa per al col·lectiu gai, lesbiana i transsexual
- Plans en procés de càrrega:
 - Pla director d'infància i adolescència de Catalunya Joventut
 - Pla de participació ciutadana
 - Estratègia catalana de seguretat i salut laboral
- Al llarg de l'any 2010:
 - Pla d'acció per a la inclusió i la cohesió social (2010-2013)
 - Pla d'acció per a l'alimentació i l'agricultura ecològiques
 - Pla marc de mitigació del canvi climàtic a Catalunya
- Plans intradepartamentals:
 - Pla de foment de la lectura del Departament de Cultura i Mitjans de Comunicació
 - Pla d'igualtat 2010-2014. Programa per a l'equitat de gènere del Departament d'Interior, Relacions Institucionals i Participació